

### **CURSO DE POSTGRADO** Gestión de Proyectos II Nombre Curso 10 2018 SEMESTRE Año PROF. ENCARGADO Sandra de la Fuente (FCFM) Nombre Completo DCC, FCFM, Beauchef 851 UNIDAD ACADÉMICA 56 (2) 2978 6365 sdelafue@ing.uchile.cl **TELÉFONO** E-MAIL **TIPO DE CURSO** Básico (Básico, Avanzado, Complementario, Seminarios Bibliográficos, Formación General) **CLASES** 20 h. **SEMINARIOS** 3:20 h. **PRUEBAS** 2 h. **TRABAJOS** 6:40 h. Nº HORAS PRESENCIALES 32 Nº HORAS NO PRESENCIALES 60 92 Nº HORAS TOTALES **C**RÉDITOS (1 Crédito Equivale a 30 Horas Semestrales) **CUPO ALUMNOS** 4 25 (N° mínimo) (N° máximo) **PRE-REQUISITOS** Licenciatura INICIO 18 de Junio 2018 **TERMINO** 25 de Julio 2018 Ver calendario en DIA / HORARIO DIA/HORARIO www.magisterinformaticamedica.cl POR SESION **POR SESION** Heidelberg Center, Las Hortensias 2340, Providencia (HDG), Escuela de Salud LUGAR Pública

# METODOLOGÍA Clases presenciales Pasos prácticos Seminarios bibliográficos

(Clases, Seminarios, Prácticos)

## **EVALUACIÓN (INDICAR % DE CADA EVALUACION)**

Ejercicios Prácticos (40%)

Seminarios (20%)

Examen Final (40%)

# PROFESORES PARTICIPANTES (INDICAR UNIDADES ACADEMICAS)

# Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas (FCFM)

Universidad de Heidelberg (Hdg)

Coordinador: Sandra de la Fuente – DCC, FCFM

Oliver Emmler – (Xing, Hdg) emmler @doctoroo.org

Agustín Villena – DCC, FCFM agustin.villena@gmail.com
Sandra de la Fuente – DCC, FCFM sdelafue@ing.uchile.cl

#### **DESCRIPCIÓN**

Este curso básico de postgrado es obligatorio para todos los alumnos que ingresan al magister. Las clases se realizarán en Heidelberg Center, Las Hortensias 2340, Providencia y en la Escuela de Salud Pública, Independencia 929.

#### **OBJETIVOS**

El alumno adquiere los siguientes conocimientos y capacidades:

- Aprender a definir problemas en el ámbito de la salud que podrían ser solucionados con informática, asimismo estableciendo sus causas raíces y condiciones de logro.
- Entender los proyectos de informática médica como mecanismos de solución de problemas con impacto directo en los procesos del área
- Aplicar herramientas de gestión de proyectos para la introducción de Sistemas de Información.
- Definir y lograr cumplimiento de los contratos y objetivos del proyecto.
- Estimar la carga de trabajo basadas en el presupuesto y los recursos disponibles.
- Aplicar técnicas de gestión ágil de proyectos.
- Identificar y manejar riesgos y oportunidades en el desarrollo de un Sistema de Información en Salud.
- Implementar el método Kanban para modelamiento visual de flujos de trabajo.
- Implementar método ágil para gestionar el cambio en el grupo de trabajo.

#### **CONTENIDOS / TEMAS**

- Componentes básicos de gestión de proyectos y los diferentes roles en un proyecto
- Fases de un proyecto y tareas asociadas a cada fase
- Tipos de representación de la estructura organizacional
- Etapa de planificación: Visualización de línea del tiempo del proyecto.
- Definición de metas del proyecto y cómo alcanzarlas.
- Definición de objetivos del proyecto basados en criterios S.M.A.R.T.
- Como establecer el contrato.
- Entregables del proyecto, los informes finales de cada fase.
- Características de las reuniones efectivas
- Técnicas de Gestión Agil de Proyectos.
- Scrum como metodología para grupos de trabajo de Desarrollo de Software
- A3/Kaizen:
- Cómo definir problemas y resolverlos mediante pequeños pasos para mejoras diarias a través del método científico
- Personal Kanban
- Método de modelamiento visual del flujo de trabajo que permite limitar el ingreso de nuevas demandas que exceden la capacidad actual.
- Kanban: un método ágil para el manejo del cambio a nivel grupal
- Personal Kanban
- Método de modelamiento visual del flujo de trabajo que permite limitar el ingreso de nuevas demandas que exceden la capacidad actual Personal Kanban

SIBLIC	GRAFI	A BASI	CA								
Proje	ct Mai	nageme	ent in Pra	ctice. A	Guideline	and	Toolbox for	r Successful	Projects.	Daud Ala	am,
Uwe	Gühl.	2016,	Springer.	E-book	disponible	en en	Biblioteca	Electrónica	de la Ur	niversidad	de

Chile

El Libro Azul, Agenda Digital del Ministerio de Salud, Gobierno de Chile, 2006. Departamento de Agenda Digital en Salud (DADES).

Mapa de Ruta. Plan Estratégico de Tecnologías de Información [e-Salud],2011-2020. Ministerio de Salud, Gobierno de Chile. 2013.

BIBLIOGRAFÍA RECOMENDADA						

CALENDARIO DE ACTIVIDADES
(A continuación señalar : Descripción de la actividad, fechas, horas presenciales y no presenciales y Profesores a cargo)

FECHA	HORAS PRESENCIALES	HORAS NO PRESENCIALES	DESCRIPCION ACTIVIDAD	PROFESOR
1 Lu 18.06 18-21:20	3:20 6		Componentes básicos de gestión de proyectos y los diferentes roles en un proyecto  Fases de un proyecto y tareas asociadas a cada fase  Basic components of project management, and different roles of a project.  The stages of a project and associated tasks.	Oliver Emmler
2 Ma 19.06 18-21:20	3:20	6	Tipos de representación de la estructura organizacional.  Taller: Creación de una estructura organizacional del proyecto  Types of representation of the organizational structure of a project.  Task (practical work): Building an organizational structure.	Oliver Emmler
3 Mi 20.06 18-21:20	3:20	6	Etapa de planificación: Visualización de línea del tiempo del proyecto.  Definición de metas del proyecto y cómo alcanzarlas.  Definición de objetivos del proyecto basados en criterios S.M.A.R.T. Como establecer el contrato.  Planification stage: visualization of the project timeline. Definition of objectives (goals) of the project and how reach them.  Definition of objectives based on S.M.A.R.T criterias. How to stablish the contract.	Oliver Emmler
4 Vi 22.06 18-21:20	3:20	6	Entregables del proyecto, los informes finales de cada fase. Características de las reuniones efectivas. Deliverable of the project. Final reports of each stage. Characteristics of the effective meetings	Oliver Emmler
5 Sa 23.06 9-12:20	3:20	6	Técnicas de Gestión Agil de Proyectos. Techniques of Agile Project Management.	Oliver Emmler
6 Sa 23.06 13:40-17	de Desarrollo de Software.  Presentación Seminarios (alumnos)  Scrum as a methodology to support the work of software development teams.		Presentación Seminarios (alumnos) Scrum as a methodology to support the work of software development teams. Presentation of students (seminars 'of medical case	Oliver Emmler
7 Mi 4.07 18-21:20	3:20 6		A3/Kaizen: change for the better How to define problems, and solving them using small steps of everyday improvement through the scientific method.  A3/Kaizen: cambio para mejor Cómo definir problemas y resolverlos mediante pequeños pasos para mejoras diarias a través del método científico.	Tomas Vera

8 Mi 11-07 18-21:20	3:20	6	Personal Kanban Método de modelamiento visual del flujo de trabajo que permite limitar el ingreso de nuevas demandas que exceden la capacidad actual.  Personal Kanban Method to visually model their personal workflows and to limit everyday demands for new commitments	Tomas Vera
9 Mi 18-07 18-21:20	3:20	6	Kanban: an agile method to change management. Kanban at team level.  Kanban: un método ágil para el manejo del cambio a nivel grupal.	Tomas Vera
Mi 25.07 18-20:00	2	9	Examen	Sandra de la Fuente

PROFESORES PARTICIPANTES (HORAS)						
Docente	clases	práctico	seminario	Total		
Oliver Emmler				20:00 horas		
Agustin Villena				10:00 horas		
Sandra de la Fuente				02:00 horas		
	•	Total curso	32h00min			