



MAGÍSTER EN GOBIERNO Y GERENCIA PÚBLICA

Nombre Asignatura	Gestión y Análisis de Redes en el Sector Público
Tipo de Asignatura (Obligatoria, Electiva, Seminario)	Electiva
Nº horas totales (Presenciales + No presenciales)	18
Nº de Créditos	
Fecha de Inicio – Fecha de Término	12-11-2025
Día(s) y horario(s)	21-01-2026
Lugar donde se imparte	Sede Santa Lucía 240
Nombre Docente	Karina Retamal
Docentes Colaboradores/as o Invitados/as	Daniel Toro (Ayudante en aula para aprendizaje de modelos en software)
Descripción de la Asignatura	El curso busca preparar a las y los estudiantes para el desempeño en el sector público que en las últimas décadas ha manifestado una creciente tendencia al trabajo en redes interinstitucionales de actores públicos y privados.
Objetivos	<ul style="list-style-type: none">● Comprender las principales tendencias institucionales que propician la emergencia de arreglos de trabajo en red en el sector público.● Dialogar respecto del impacto que tiene el trabajo en red para los roles profesionales en el sector público, identificando las principales funciones que deben ejercerse en este nuevo contexto.● Aplicar herramientas para la sistematización, descripción y análisis de redes a través de técnicas de Análisis de Redes Sociales (ARS)
Contenidos	¿Qué temas se verán? <ul style="list-style-type: none">■ Modelos de gestión pública: de la ortodoxia a la Nueva Gobernanza.■ Fragmentación de la acción gubernamental: entre la integración y la coordinación.■ Policentrismo e interdependencia en y entre asuntos de política.■ Tipos de vínculos interinstitucionales: de las relaciones intergubernamentales (RIGS) a las alianzas público-privadas.■ Roles profesionales y funciones de los gestores de redes públicas.■ Beneficios, costos y riesgos esperados de la gobernanza en red.■ La confianza como motor de las redes colaborativas.■ Formación de redes, estructuras de red y capital social.■ Redes prescritas por reglas y ajuste institucional.■ Tipos de análisis de redes: descriptivos, explicativos y longitudinales.
Modalidad de Evaluación	<ul style="list-style-type: none">● Prueba oral 25%● Ensayo escrito con presentación/debate 30%

	<ul style="list-style-type: none"> ● Trabajo grupal aplicado de análisis de redes 45%
Bibliografía	<p>Básica</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Barandiarán, X., Canel, M. J., & Bouckaert, G. (2022). ¿Qué mueve a confiar en la gobernanza colaborativa? Análisis de un programa gubernamental en el País Vasco. <i>Revista Española de Ciencia Política</i>, (60), 251-275. ▪ Cejudo Ramírez, G. M. (2016). La fragmentación de la acción gubernamental: Intervenciones parciales frente a problemas complejos. <i>Documentos de Trabajo CIDE</i>. ▪ Cunill-Grau, N. (2014). Resistencias a la colaboración interinstitucional: Aprendizajes para la implementación de las nuevas políticas sociales. <i>Documentos y Aportes en Administración Pública y Gestión Estatal</i>, (23), 7-32. ▪ Cunill-Grau, Nuria. (2014). La intersectorialidad en las nuevas políticas sociales: Un acercamiento analítico-conceptual. <i>Gestión y política pública</i>, 23(1), 5-46. ▪ Franco, F. (2017). La fragmentación del estado en Chile y la gestión de las políticas públicas. <i>Mundos Plurales - Revista Latinoamericana de Políticas y Acción Pública</i>, 4(1), 47-70. ▪ Iacovino, N. M., Barsanti, S., & Cinquini, L. (2017). Public organizations between old public administration, new public management and public governance: The case of the Tuscany region. <i>Public Organization Review</i>, 17, 61-82. ▪ McGuire, M. (2002). Managing networks: Propositions on what managers do and why they do it. <i>Public Administration Review</i>, 62(5), 599-609. ▪ Retamal-Soto, K., Arias-Yurisch, K., & Ramos-Fuenzalida, C. (2022). Redes de gobernanza colaborativa en la administración pública. En R. Cienfuegos, F. Penaglia, & K. Retamal (Eds.), <i>Manual de Administración Pública II</i>. ▪ Retamal-Soto, K., Arias-Yurisch, K., & Ramos-Fuenzalida, C. (2023). Redes de gobernanza intermunicipal: aplicación de modelos de grafos aleatorios exponenciales en la región de Los Lagos, Chile. <i>Revista de Administración Pública</i>, 57(2), e2022-0271. ▪ Siciliano, M. D., Wang, W., Hu, Q., Medina, A., & Krackhardt, D. (2022). Networks in the public sector: A multilevel framework and systematic review. Cambridge University Press. ▪ Siciliano, M. D., Wang, W., & Medina, A. (2021). Mechanisms of network formation in the public sector: A systematic review of the literature. <i>Perspectives on Public Management and Governance</i>, 4(1), 63-81. <p>Complementaria</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Agranoff, R., & McGuire, M. (1999). Managing in network settings. <i>Review of Policy Research</i>, 16(1), 18-41. ▪ Arias-Yurisch, K., Retamal-Soto, K., & Ramos-Fuenzalida, C. (2025). Insights into collaborative networks in Latin American public administrations. En <i>Handbook of Public Management in Latin America and the Caribbean</i> (pp. 239-257). Edward Elgar Publishing.

- Cejudo, G. M., & Michel, C. L. (2017). Addressing fragmented government action: Coordination, coherence, and integration. *Policy Sciences*, 50, 745-767.
- Cravacuore, D., Montecinos, E., & Sanabria-Pulido, P. (2024). Intergovernmental relations and decentralization in Chile: The inertia of centralism and functionalism. En *Handbook on Subnational Governments and Governance*. Edward Elgar Publishing.
- Edelenbos, J., Van Buuren, A., & Klijn, E. H. (2013). Connective capacities of network managers: A comparative study of management styles in eight regional governance networks. *Public Management Review*, 15(1), 131-159.
- Klijn, E. H., Van Meerkerk, I., & Edelenbos, J. (2020). How do network characteristics influence network managers' choice of strategies? *Public Money & Management*, 40(2), 149-159.
- Macciò, L., & Cristofoli, D. (2017). How to support the endurance of long-term networks: The pivotal role of the network manager. *Public Administration*, 95(4), 1060-1076.
- McGuire, M., & Silvia, C. (2009). Does leadership in networks matter? Examining the effect of leadership behaviors on managers' perceptions of network effectiveness. *Public Performance & Management Review*, 33(1), 34-62.
- Ramos-Fuenzalida, C., Retamal-Soto, K., & Arias-Yurisch, K. (2025). Explaining partner selection in planned emergency management networks: The challenge of coordination problems. *International Journal of Public Administration*, 1-13.
- Salamon, L. M. (2001). The new governance and the tools of public action: An introduction. *Fordham Urban Law Journal*, 28, 1611-1674.

Programación de Sesiones

Sesión 1	● Modelos de gestión pública y la emergencia de la Gobernanza en red.
Sesión 2	● Roles profesionales y funciones de gestión de red.
Sesión 3	● Resistencia burocrática y confianza interinstitucional.
Sesión 4	● Tipos de vínculos en red e instrumentos de formalización.
Sesión 5	● Evaluación 1: Presentación oral de diagrama.
Sesión 6	● Perspectiva Estructural de Análisis de Redes.
Sesión 7	● Levantamiento y sistematización de redes de gobernanza ● Análisis descriptivos de redes
Sesión 8	● Modelos de análisis para explicar la formación de redes.
Sesión 9	● Evaluación 2: Presentación póster final en grupos.