# DISEÑO ESTRATÉGICO DE POLÍTICAS PÚBLICAS CON FOCO EN MEDIO AMBIENTE Y CAMBIO CLIMÁTICO

# **DIPLOMAS**

ESCUELA DE POSTGRADO FACULTAD DE GOBIERNO

#### **ANTECEDENTES GENERALES**

Período confirmación: Modalidad: E-Learning.

Período realización: Horas Sincrónicas: 72 hrs.

Horarios: miércoles y viernes 18:30-21:30 hrs. Horas Totales: 144 hrs.

Inicio de clases: Valor:

Cupos: 30 alumnos/as. Versión 01°

Coordinador Académico: Rodrigo Jiliberto,

Marcelo Ramírez

#### **DESCRIPCIÓN**

La formación en políticas públicas es muy amplia y puede focalizarse en muy diversos ámbitos de análisis, desde la introducción a la comprensión de las políticas públicas, qué son, cómo y por qué, hasta la capacitación en aproximaciones para el análisis de políticas públicas (Advocacy Coalitions, por ejemplo), que permiten entender por qué tal o cual política pública es como es, pasando por el uso de herramientas muy operativas aplicables en alguna fase del ciclo de política pública (marco lógico, por ejemplo, análisis multicriterio para selección de alternativas, herramientas de participación pública), que ayudan a construirlas.

Este Diploma está doblemente focalizado, se centra, por un lado, en la generación de habilidades y capacidades para abordar una de las fases del ciclo de políticas públicas: la de su formulación. En particular se trata de que el alumno desarrolle capacidades para contribuir de forma consistente al diseño de *políticas públicas estratégicas*, y se centra, por otro lado, en las políticas públicas de medio ambiente y cambio climático. En definitiva, este Diploma apuesta generar habilidades para *mejorar el diseño estratégico de las políticas públicas en medio ambiente y cambio climático*.

Este propósito lo alcanza, más allá de cualquier política ambiental específica (de biodiversidad o de aguas, por ejemplo), dotando al alumno de un consistente marco teórico, propio para este ámbito de política pública, desde donde se desarrollan coherentes propuestas metodológicas e instrumentales, aplicables al diseño de cualquier política.

#### PERFIL DEL ESTUDIANTE.

Dirigido a público general y profesionales, funcionarios públicos, investigadores y docentes de áreas científicas o humanistas interesados en la formulación de políticas públicas en medio ambiente o desarrollo sustentable. Se convoca específicamente a:

- Funcionarios públicos del nivel nacional, regional o local responsables de formulación de políticas públicas.
- Profesionales que contribuyen a la formulación de políticas públicas.
- Estudiantes de posgrado con vocación de analizar, participar o influir en política pública
- Miembros y profesionales de ONG's ambientales.
- Profesionales de distintas especialidades en el área de medio ambiente.

#### **OBJETIVOS GENERALES**

El objetivo general del Diploma es capacitar a los alumnos para contribuir al diseño estratégico de políticas públicas en medio ambiente y cambio climático, así como facilitarles herramientas metodológicas y de modelación que les ayuden a construir políticas públicas estratégicas capaces de enfrentar creativamente los inmensos retos que suponen los problemas públicos ambientales y de sustentabilidad que enfrentan nuestras sociedades.

Este diploma busca que los/as participantes desarrollen las siguientes competencias:

- Comprender la complejidad social del fenómeno de política pública como instrumento de intervención social a través del análisis crítico de posibilidades reales de cambio social
- Distinguir la naturaleza diferencial de un problema de política pública, ambiental, de cambio climático o de sustentabilidad sectorial como herramienta de gestión social de problemas mediante el acercamiento a nuevos enfoques teóricos y talleres de modelación de casos reales
- Comprender la naturaleza diferencial de las políticas públicas como decisiones estratégicas mediante el análisis comparado de decisiones
- Comprender el contenido y la estructura de un proceso de planificación estratégica mediante el análisis crítico de experiencias y el desarrollo de propuestas metodológicas
- Generar habilidades de modelación cualitativa aplicada a la formulación de políticas públicas mediante la interiorización de conceptos básicos y un ejercicio completo de modelación en talleres

## **RESULTADOS DE APRENDIZAJE**

Se espera que los/as participantes pueden cumplir con los siguientes resultados de aprendizaje:

- 1. Identifica las dificultades de contexto que enfrenta una política pública como solucionador de problemas de primer orden.
- 2. Diferencia entre problemas de primer orden y problemas de segundo orden en el ámbito de la política pública, destacando las características distintivas de cada uno de ellos.
- 3. Identifica la estructura diferencial que tienen las decisiones operativas y las estratégicas.
- 4. Identifica los componentes básicos de un modelo estratégico de construcción de políticas públicas, así como las de su fase estratégica como operativa.
- 5. Identifica ventajas y debilidades de una modelación sistémico-cualitativa como apoyo a la formulación de política pública.
- 6. Utiliza información disponible sobre un problema de política pública para construir socialmente evidencia sobre problemas de política pública.
- 7. Construye modelos sistémico-cualitativos (discursivos) como herramienta de diagnóstico de problemas de política pública.
- 8. Formaliza matemáticamente modelos sistémico-cualitativos (discursivos) como herramienta de generación de escenarios prospectivos o de intervenciones de política pública.

## PROGRAMACIÓN DE CONTENIDOS

Módulo 1. Teoría Sistémica de la Política Pública. Dedicación: 24 horas sincrónicas, 24 horas asincrónicas

Sub Módulo	Clase	Contenido	Docente	Dedicación
				(Hrs.)
Conceptos básicos	Introducción al	Explicación alcance,	Rodrigo	1.5
PP (PP)	Diploma	contenido, modalidad	Jiliberto	
		de trabajo del Diploma		
	Conceptos	Introducción al análisis	Paulina	1.5
	básicos en PP	de políticas públicas,	Vergara	
	Conceptos	conceptos básicos	Saavedra	1.5
	básicos en PP			
	Conceptos			1.5
	básicos en PP			
	Conceptos			1.5
	básicos en PP			
Teoría sistémica de	El objeto de PP	Problemas públicos	Rodrigo	1.5
la PP		como objeto de la PP	Jiliberto	
	Taller 1: La PP	Identificación de un		1.5
	modelada, su	problema público		
	Objeto, alcance	sujeto de la PP		
	competencial e	modelada y su marco		
	instrumentos	institucional		

	El objeto de PP	La gestión y social y su sistema como objeto de PP8		1.5
	El objeto de la PP en medio ambiente	Singularidad el objeto de PP de medio Ambiente		1.5
	El objeto de la PP en medio ambiente	Ambiente		1.5
	El objeto de la PP en Desarrollo Sustentable	Objeto de la PP de Desarrollo Sustentable		1.5
Teoría Decisión Estratégica	Taller 2: Marco Institucional, principios de la PP	Identificación del marco institucional, y principios de la PP modelada	Rodrigo Jiliberto	1.5
	Teoría Decisión estratégica	Singularidades de la PP como decisiones		1.5
	Teoría Decisión estratégica	estratégicas		1.5
	Taller 3: El contexto del problema de PP	Identificación del marco socio económico y político de la PP modelada		1.5
	Taller de lectura y debate	Exposición y debate en torno a texto seleccionado	Maria Antonieta Urquieta	1.5

Módulo 2. Metodología y herramientas para el diseño estratégico de PP en Medio Ambiente y Cambio Climático. Dedicación: 24 horas sincrónicas, 24 horas asincrónicas

Sub Módulo	Clase	Contenido	Docente	Dedicación
				(Hrs.)
Modelo	Introducción al segundo	Síntesis primer módulo	Rodrigo	1.5
estratégico de	Módulo del diploma	y objetivos y alcance del	Jiliberto	
construcción		segundo módulo		
de políticas	La teoría sistémica de PP	El lugar de la teoría		1.5
públicas	en el análisis de PP	sistémica de las PP en		
		el análisis de políticas		
		públicas		

	Florentes	December de les		1 -
	Elementos	Desarrollo de los		1.5
	constituyentes de una PP	componentes de una PP		
	Taller 4: Identificación de	Identificación de		1.5
	temas claves	temáticas en literatura		
		disponible claves en		
		torno a la PP modelada		
	Conceptos teóricos y	Bases conceptuales y		1.5
	modelo para una	estructura de una		
	metodología de diseño	metodología para el		
	estratégico de políticas	diseño estratégico de		
	públicas	PP		
	Innovaciones en	Revisión del estado del	Cristina	1.5
	metodologías de diseño	arte en diseño	Zurbriggen	
	de PP	estratégico de PP		
	Innovaciones en	Revisión del estado del	Cristina	1.5
	metodologías de diseño	arte en diseño	Zurbriggen	
	de PP	estratégico de PP		
Fase	Taller 5: Taller de	Validación temática de	Rodrigo	1.5
estratégica en	validación de temas	temas claves	Jiliberto	
la	claves 1	identificados en torno a		
construcción		la PP modelada		
de políticas	Principios, diagnóstico y	Facilitación de	Rodrigo	1.5
públicas	objetivos	conceptos y	Jiliberto	
		herramientas en torno		
		al momento de		
		definición de Principios,		
		diagnóstico y objetivos		
		de la PP		
	Herramientas para la fase	Facilitación de	Marcelo	1.5
	estrategia de	conceptos y	Ramirez	
	construcción de PP	herramientas en torno		
	(Prospectiva y	al momento de		
	escenarios)	definiciones		
	Herramientas para la fase	estratégicas de PP		1.5
	estrategia de			
	construcción de PP			
	(Prospectiva y			
	escenarios)			

	Taller 6: Taller de	Validación analítica de	Rodrigo	1.5
	validación de temas	temas claves	Jiliberto	
	claves 2	identificados en torno a		
		la PP modelada		
Fase	Interface entre fase	Desarrollo de	Rodrigo	1.5
Operativa en	estratégica y	conceptos que	Jiliberto	
la	operativa/Operativización	permiten unir las fases		
construcción	de opciones estratégicas	estratégica y operativa		
de las		del diseño de PP		
políticas	Desarrollo concepto	El concepto de riesgo		1.5
públicas	Riesgo estructural La	estructural como		
	construcción del	concepto para los		
	problema ambiental	problemas ambientales		
	original	originales en el diseño		
		de PP		
	Criterios de calidad y	Conceptos básicos de	Jorge de la	1.5
	análisis de factibilidad de	seguimiento y	Fuente	
	la PP/El seguimiento y	evaluación de política		
	evaluación de políticas	pública		
	públicas	Relación entre		
		seguimiento, objetivos y		
		planificación		
	Taller de lectura y debate	Exposición y debate en	Andrea	1.5
		torno a texto	Peroni	
		seleccionado	Fiscarelli	

Módulo 3. Modelación Sistémica para Formulación de la PP en Medio Ambiente y Cambio Climático. Dedicación: 24 horas sincrónicas, 24 horas asincrónicas

Sub Módulo	Clase	Contenido	Docente	Dedicación
				(Hrs.)
Bases	Epistemología de la	Introducción a los	Rodrigo	1.5
conceptuales para	modelación de sistemas	fundamentos	Jiliberto	
el modelamiento	sistémico discursiva de	epistemológicos de		
de sistemas socio	objetos de política	la modelación		
naturales para la	pública	sistémica		
PP	Metodología de	Descripción de		1.5
	modelación de sistemas	metodología de		
	sistémico discursiva de	modelación		
	objetos de política			
	pública			

	T <b>_</b>			
	Taller 7: modelación	Inicio de la	Rodrigo	1.5
	sistema discursiva	elaboración de	Jiliberto	
	objeto PP	mapas sistémicos		
,		de la PP modelada		
	Presupuestos Teóricos	Bases conceptuales	Rodrigo	1.5
	de modelación de	de la modelación	Ramos	
	sistemas socio naturales	basada en la técnica	Jiliberto	
	basado en teoría de	de grafos signados		
	redes-grafos I			
	Presupuestos Teóricos			1.5
	de modelación de			
	sistemas socio naturales			
	basado en teoría de			
	redes-grafos II			
Ejercicio práctico	Taller 8: revisión	Revisión de los	Rodrigo	1.5
	modelación sistema	mapas sistémicos y	Jiliberto	
	discursiva objeto PP	de la narrativa de la		
		PP modelada		
	Herramientas analíticas	Herramientas a	Rodrigo	1.5
	basadas en modelación	analíticas derivadas	Ramos	
	de redes útiles para	de la modelación	Jiliberto	
	análisis de escenarios de	con la técnica de		
	intervención en sistemas	grafos signados		
	socio naturales	útiles para el diseño		
		de alternativas		
		estratégicas		
	Taller 9: revisión	Revisión de los	Rodrigo	1.5
	modelación sistema	mapas sistémicos y	Jiliberto	'
	discursiva objeto PP	de la narrativa de la	7100010	
	aisoursiva ObjetO FF	PP modelada		
	Taller 10: Formalización		Rodrigo	1.5
		Variabilizacion de temas claves,	Ramos	1.5
		•	Jiliberto	
	Discursiva	sistémico y matriz		
	D: ~	de adyacencia	D 1:	4.5
	Diseño estrategias de	Herramientas	Rodrigo	1.5
	intervención	analíticas para la	Jiliberto	
		formulación de		
		estrategias de PP		
	Taller 11: Diseño de	Análisis estructural		1.5
	escenarios prospectivos	(matriz efectos		

y una estrategia de	netos), desarrollo	Rodrigo
intervención	opción de PP,	Ramos
	simulación	Jiliberto
Taller 12: Análisis	Análisis resultados	1.5
resultados diseño de	de simulación de	
escenarios prospectivos	opciones de	
y una estrategia de	intervención,	
intervención 1	mejoras	
Taller de lectura y debate	Exposición y debate	(Por 1.5
	en torno a texto	confirmar)
	seleccionado	
Taller 13: Análisis	Análisis resultados	Rodrigo 1.5
resultados diseño de	de simulación de	Ramos
escenarios prospectivos	opciones de	Jiliberto
y una estrategia de	intervención,	
intervención 2	mejoras	
Taller 14: Presentación	Equipos presentan	Rodrigo 1.5
de resultados ejercicio	resultados	Ramos
práctico		Jiliberto
Cierre del diploma	Balance	Rodrigo 1.5
	participativo del	Jiliberto
	Diploma	

#### METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA

El Diploma está diseñado para ser cursado en modalidad e-learning, con un total de 240 horas divididas de la siguiente forma:

- 72 horas sincrónicas de trabajo con docentes (26 sesiones) se requiere asistir al 75% de estas horas.
- 72 horas de actividades asincrónicas de los y las cursantes, en las que se realizarán talleres, lecturas y foros para intercambio de experiencias.
- En el curso se combina la reflexión teórica, con la lectura de bibliografía comentada, el análisis de experiencias reales y la realización de un ejercicio práctico de modelación de política pública a lo largo de todo el Diploma por medio de un conjunto articulado de talleres. Se promueve especialmente el intercambio entre los y las participantes con diversidad profesional y laboral, lo que enriquece la experiencia y el trabajo colectivo.

Se utilizarán las siguientes estrategias:

- Diálogos con invitas/os/es
- Videoconferencias.

- Foros virtuales
- Trabajos grupales
- Estudio de casos
- Talleres.
- Lectura y comentario de bibliografía indicada.

## PROCEDIMIENTO DE EVALUACIÓN

En el desarrollo del Diploma se evalúa la participación en las actividades virtuales asincrónicas y sincrónicas. La evaluación consta de tres componentes:

- 1. Entrega parcial trabajo grupal en talleres: durante el desarrollo de las actividades de Taller los alumnos organizados en grupos entregarán progresivamente tareas que serán valoradas, con una extensión máxima de 3 páginas (2000 palabras). Letra Arial 12, papel tamaño carta, espacio de 1,5 líneas. Referencias según norma APA.
- 2. Entrega final trabajo grupal de Taller: al finalizar el Curso se entrega un Trabajo que contiene el proceso y los resultados del ejercicio práctico de modelación llevado a cabo durante los talleres. (Extensión 10.000) palabras. Letra Arial 12, papel tamaño carta, espacio de 1,5 líneas. Referencias según norma APA.
- 3. Entrega trabajo individual: cada alumno/a de forma individual propondrá una estrategia metodológica para la construcción de una política púbica a su elección (Extensión: 5.000 palabras) Letra Arial 12, papel tamaño carta, espacio de 1,5 líneas. Referencias según norma APA.

Tabla 1 Esquema de Evaluación

Componente de evaluación	Módulo	Porcentaje	Modalidad	Resultados de Aprendizaje
CVUICUOIOII				asociados
Entrega parcial	Módulo 1: Teoría	15%	Grupal	RA 1, 2, 3
trabajo grupal en	Sistémica de la Política			
talleres	Pública			
	Módulo 2: Metodología y	15%	Grupal	RA 4
	herramientas para el			
	diseño estratégico de			
	política pública en Medio			
	Ambiente y Cambio			
	Climático			
	Módulo 3: Modelación	15%	Grupal	RA 5,6,7 y 8
	Sistémica para			
	Formulación de la Política			
	Pública en Medio			
	Ambiente y Cambio			
	Climático			

Entrega fina	Módulos 1,2 y 3	35%	Grupal	RA, 1,2,3,4,5,6,7,8
trabajo grupal de				
Taller				
Entrega trabajo	Evaluación Final	20%	Individual	RA 2, 3, 4
individual				

En cada entrega parcial y en la final grupal cada grupo consensuara una evaluación de la participación de cada uno de los/las integrantes de su grupo en el documento entregado de la siguiente forma:

Tabla 2 Nivel de participación de cada alumno/a en la elaboración del documento

Integrante	Lectura	material	Discusión		Redacción	
	(Alta=3,	Media=2,	(Alta=3,	Media=2,	(Alta=3,	Media=2,
	Baja=1, N	inguna=0)	Baja=1, Ningu	na=0)	Baja=1, Ningu	na=0)
Alumno/a 1						
Alumno/a n						

Ninguno alumno/a que obtenga cero en más de dos de las cuatro evaluaciones en dos de los criterios (Lectura, Discusión, Redacción) podrá aprobar el diploma. El alumno/a que obtenga como media un nivel bajo de participación en todas las entregas y criterios obtendrá la calificación mínima para aprobar el Diploma con independencia de la nota obtenida por la entrega de su Grupo.

Adicionalmente el nivel de participación activa de los alumnos en clases y talleres será evaluado por la Coordinación del Diploma a efectos de su aprobación.

Como mínimo para aprobar el Diploma el alumno/alumna debe asistir a un 80% de las clases y a 12 de los 14 talleres, salvo justificación razonable y previamente autorizada.

## REQUISITOS DE APROBACIÓN.

Podrán aprobar los estudiantes que cumplan con la nota mínima exigida (4.0), o superior, como resultado final de sus calificaciones parciales. Además, deberán asegurar un promedio de asistencia durante la ejecución del programa de, al menos, el 75% de las clases sincrónicas. La Coordinación Académica del programa podrá justificar inasistencias en los casos necesarios y previamente informados. Adicionalmente, la Coordinación Académica podrá establecer otros requisitos tales como participación y/o compromiso activo durante el ejercicio del diploma de postítulo los que serán señalados al inicio del programa académico.

#### CONDICIONES PARA REGULAR LA PERMANENCIA DE LOS/LAS PARTICIPANTES.

Los estudiantes podrán permanecer en el Diploma de Postítulo como alumnos(as) regulares del mismo siempre que cumplan con las condiciones académicas señaladas en este programa. De igual modo, la suspensión de estudios y/o retiro estará regulado en función de lo señalado en el Convenio de Prestación de Servicios Educacionales que cada alumno(a) suscribe con la Facultad de Gobierno al momento de efectuar la inscripción y arancelamiento en el programa.

#### **BIBLIOGRAFÍA**

#### 1. Módulo Teoría Sistémica de la PP

## Sub Módulo Conceptos básicos PP

## Lecturas obligatorias:

- M Olavarria Gambi (2007). Conceptos Básicos en el Análisis de Políticas Públicas. IAP Universidad de Chile. Capítulos 1 a 4. (https://repositorio.uchile.cl/handle/2250/123548)
- SUBDERE. (2009) Guía Metodológica para la Formulación de Políticas Públicas Regionales. SUBDERE, Ministerio del Interior, Chile. Capítulos 1 (https://proactiva.subdere.gov.cl/handle/123456789/363)
- Fernando Martín Jaime [et al.]. Introducción al análisis de políticas públicas (2013). 1ª ed. - Florencio Varela: Universidad Nacional Arturo Jauretche, 2013. Capítulo 3 y 5 (chromeextension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://biblioteca.clacso.edu.ar/Argenti na/icsya-unaj/20171114040327/pdf\_1260.pdf)

## Lecturas complementarias:

- André-Noël Roth Deubel. (2008) Perspectivas teóricas para el análisis de las políticas públicas: ¿de la razón científica al arte retórico? Estudios Políticos ISSN 0121-5167 Nº 33, Medellín. iulio-diciembre de 2008: 67-91 pp. (http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\_arttext&pid=S0121-51672008000200004)
- Subirats, Joan J., Knoepfel, PeterP., Larrue, Corinne C., Varone, F. (2012). Análisis y gestión de las políticas públicas. Barcelona: Ariel, Barcelona
- Raúl Velásquez Gavilanes (2009). Hacia una nueva definición del concepto Policías Públicas. Desafíos, Bogotá (Colombia), (20): 149-187, semestre I de 2009 (chromeextension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.redalyc.org/pdf/3596/3596 33165006.pdf)

## Sub Módulo Teoría sistémica de la PP

#### Lecturas obligatorias:

- Jiliberto R. Giro Estructural a la PP de Medio Ambiente. Políticas Públicas para el cambio climático y el antropoceno. RIL Editores, Santiago Chile. (2022). Capítulos 1, 2 y 3.
- Jiliberto R., 2022. Metodología de Modelación Sistémica Discursiva de los objetos de PP, el Caso de la PP de Adaptación al Cambio Climático. Nota Técnica Centro de Sistemas Públicos, Departamento de Ingeniería Industrial FCFM Universidad de Chile. Capítulo, Bases conceptuales y epistemológicas de la modelación sistémica discursiva. (https://www.sistemaspublicos.cl/publicacion/metodologia-de-modelacion-sistemicadiscursiva-de-los-objetos-de-politica-publica-el-caso-de-la-politica-publica-de-

adaptacion-al-cambio-climatico/) (Capítulos: Introducción, Bases conceptuales y epistemológicas de la modelación sistémica discursiva)

## Lecturas complementarias:

- Majone G. (1992) La Factibilidad de las Politicas Sociales en L Aguilar, Editor (1992) La hechura de las políticas públicas. Miguel Angel Porrúa. Grupo Editoria. Mexico.
- Cejudo, Guillermo. (2010). Discurso y Políticas Públicas: enfoque constructivista., Een Merino, M. y, Cejudo, G. (Comps.). 2010. Problemas, decisiones y soluciones. Enfoques de PP. México: Fondo de Cultura Económica, CIDE., México. extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://dmd.unadmexico.mx/contenidos /DCSA/MODULOS/AGP/M13 AGCFAA/U2/S5/descargables/Discurso%20y%20politicas %20publicas%20enfoque%20constructivista.pdf)
- Faludi, Andrea (1998). From planning theory mark 1 to planning theory mark 3. Environment and Planning B: Planning and Design Anniversary Issue, 1998, pp. 110-117.

## Sub Módulo Teoría Decisión Estratégica

## Lecturas obligatorias:

- Jiliberto R. Giro Estructural a la PP de Medio Ambiente. Políticas Públicas para el cambio climático y el antropoceno. RIL Editores, Santiago Chile. (2022). Capítulos 4 y 5, epígrafes 1 al 9
- Jiliberto R (2004). A Holarchical Model for Regional Sustainability Assessment. Journal 1 of environmental Assessment Policy and Management, Vol. 6, No. 4 (December 2004) pp. 1-28 © Imperial College Press
- Mondragón (2005) El proceso de toma de decisiones públicas: de la formulación de la decisión a la asignación de recursos, en Análisis de políticas públicas / Margarita Pérez Sánchez (ed. lit.), 2005, ISBN 84-338-3762-1, págs. 133-152. (https://www.ucursos.cl/inap/2021/1/AP01202/1/material\_docente/bajar?bajar=1&id=3792582)
- Kozo MayumiKozo Mayumi Mario Giampietro. 2006. The epistemological challenge of selfmodifying systems: Governance and sustainability in the post-normal science era. Ecological Economics 57(3):382-399 DOI: 10.1016

## Lecturas complementarias:

- Mintzberg, H. & Waters, J. A. (1985). Of Strategies, Deliberate and Emergent. En: Strategic Management Journal, 6, (3), Pp.257-272 (https://www.jstor.org/stable/2486186)
- Fernando Martín Jaime. [etal.]. Introducción al análisis de políticas públicas (2013). 1ª ed. - Florencio Varela: Universidad Nacional Arturo Jauretche, 2013. Capítulo 5 (véase link arriba)
- M Olavarria Gambi (2007). Conceptos Básicos en el Análisis de Políticas Públicas. IAP Universidad de Chile. Capítulo 9. (Véase arriba)
- Alexandros Gasparatos, Mohamed El-Haram, Malcolm Horne 2007. The argument against a reductionist approach for assessing sustainability. International Conference on Whole Life Urban Sustainability and its Assessment. M. Horner, C. Hardcastle, A. Price, J. Bebbington (Eds) 2007. (chrome-Glasgow,

- extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.gasparatoslab.org/uploads/7/6/6/1/76614589/gasparatos\_et\_al.\_2009\_accounting\_forum.pdf)
- R Jiliberto (2006). A New System Epistemology for Sustainable Development Analysis. Int. Sustainable Development, Vol. 9. No. (https://www.researchgate.net/publication/5172763\_A\_new\_system\_epistemology\_for\_s ustainable development analysis#fullTextFileContent)

## 2. Módulo Metodología y herramientas para el diseño estratégico de PP en MA y CC

## Sub Módulo Modelo estratégico de construcción de políticas públicas

Lecturas obligatorias:

- Jiliberto R. Giro Estructural a la PP de Medio Ambiente. Políticas Públicas para el cambio climático y el antropoceno. RIL Editores, Santiago Chile. (2022). Capítulos 5, epígrafes 10 al 12
- Fernando Martín Jaime [et.al.]. Introducción al análisis de políticas públicas (2013). 1ª ed. - Florencio Varela: Universidad Nacional Arturo Jauretche, 2013. Capítulo 8 sub capítulos 2. (Véase link arriba)
- Contreras Sierra, Emigdio Rafael. El concepto de estrategia como fundamento de la planeación estratégica. Pensamiento & Gestión, núm. 35, julio-diciembre, 2013, pp. 152-181 Universidad del Norte Barranquilla, Colombia (chromeextension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.redalyc.org/pdf/646/64629 832007.pdf)
- Evert Vedung. Instrumentos de Políticas: Tipologías y Teorías. DOCER Argentina (https://ojs.econ.uba.ar/index.php/cedeop/issue/view/451)

## Lecturas complementarias:

- M Olavarria Gambi (2007). Conceptos Básicos en el Análisis de Políticas Públicas. IAP Universidad de Chile. Capítulos 5 (Véase link arriba)
- André-Noël Roth Deubel, Editor. (2010) Enfoques para el análisis de las políticas públicas. Universidad Nacional de Colombia, Sede Bogotá. Capítulo 1. (chromeextension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.researchgate.net/profile/An dre-Noel-
  - Roth/publication/294261058\_Enfoques\_para\_el\_analisis\_de\_las\_politicas\_publicas\_Rot h\_D\_A-N\_Ed/links/56c2719308aee5caccf9d2dd/Enfoques-para-el-analisis-de-laspoliticas-publicas-Roth-D-A-N-Ed.pdf)
- Clifford S. Russell y Philip T. Powell (1997). La selección de instrumentos de política ambiental Problemas teóricos y consideraciones prácticas. Washington, D.C. Banco Interamericano de Desarrollo. (https://publications.iadb.org/es/publicacion/15938/laseleccion-de-instrumentos-de-politica-ambiental-problemas-teoricos-y)

#### Sub modulo Fase estratégica en la construcción de políticas públicas

Lecturas obligatorias:

- Mintzberg et all (1997) El proceso estratégico. Conceptos, contextos y casos. Capítulo 1. Edición Breve. (file:///C:/Users/Rodrigo/Dropbox/Documentos/Planificaci%C3%B3n%20Estrat%C3%A9 gica/Mintzberg%20et%20all\_%20%20El\_proceso\_estrategico.pdf)
- Contreras E (2012) El concepto de estrategia como fundamento de la planeación estratégica. Revista Pensamiento y Gestión, Nº 35 ISSN 1657-6276.
- Ramón O (2009) De la naturaleza y evolución del concepto de estrategia hacia la configuración de un pensamiento estratégico - pp.59-73. Revista Gestión y Desarrollo Volumen 6. No. 2. Julio-Diciembre de 2009. ISSN 0123-5834. (chromeextension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.redalyc.org/pdf/310/31005 504.pdf)
- Godet M. (2001) La Caja de Herramienta de la Prospectiva Estratégica Cap. 1-3 (https://www.academia.edu/92900522/La\_caja\_de\_herramientas\_de\_la\_prospectiva\_est rat%C3%A9gica)
- Jiliberto R y Bonilla (2011) M. Guía de Evaluación ambiental Estratégica. CEPAL. Cap. 3.1, 3.4 3.6 extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://repositorio.cepal.org/server/api/ core/bitstreams/9cb37e92-65e5-4cb1-b89a-28d62b42f727/content)
- Rittel, H.W.J., Webber, M.M. Dilemmas in a general theory of planning. Policy Sci 4, 155-169 (1973). https://doi.org/10.1007/BF01405730.

#### <u>Literatura recomendada:</u>

- A. Estévez a, Stefan Gelcich. 2015. Participative multi-criteria decision analysis in marine management and conservation: Research progress and the challenge of integrating value judgments and uncertainty. Marine Policy Volume 61, November 2015, Pages 1-7 (https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0308597X15001815)
- Rodrigo a Baena G. (2015) Planificación prospectiva estratégica. Universidad Nacional Autónoma de México Facultad de Ciencias Políticas y Sociales Dirección General de Académico Personal Proyecto Papime No. Pe300414 extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www2.politicas.unam.mx/public aciones/wp-content/uploads/2015/08/Libro-PPE\_interactivo1.pdf)
- Degioanni, A. J., Dante de Prada, J., Cisneros, J. M., & Cantero Gutiérrez, A. (2017). 1 Análisis multicriterio discreto: Un método facilitador para la toma de decisiones en el ordenamiento territorial.: Servicio de Conservación y Ordenamiento de Tierras. Facultad de Agronomía y Veterinaria. Universidad Nacional de Río Cuarto. Argentina. Universidad-Verdad, 1(73), 11-21. https://doi.org/10.33324/uv.v1i73.34
- Falconi, F y Burbano, R. 2004. Instrumentos económicos para la gestión ambiental: decisiones monocriteriales versus decisiones multicriteriales. Revista Iberoamericana de Economía Ecológica Vol. 1: 11-20 (https://www.raco.cat/index.php/Revibec/article/view/38277)

Sub Módulo Fase Operativa en la construcción de las políticas pública

## Literatura obligatoria:

- R Jiliberto, M. Bonilla, (2009) Guía de Evaluación Ambiental Estratégica. Capítulos 2.8, 3.7 y 3.8 (véase link arriba)
- Jiliberto R., 2019. Riesgo Estructural un Concepto Rector de la PP de Adaptación, en Carraco C. Editor, Cambio Climático en Cambio Climático en Chile. FES México. (https://www.researchgate.net/publication/336104100 Riesgo Estructural un Concept o\_Rector\_de\_la\_Politica\_Publica\_de\_Adaptacion\_al\_Cambio\_Climatico)
- Nioche, J.-P. (2019). De la evaluación al análisis de las políticas públicas. Revista De Ciencia Política, 4(1), 99–125. Recuperado partir de http://ojs.uc.cl/index.php/rcp/article/view/6366
- Roth Deubel André-Noël La evaluación de políticas públicas en Colombia: una mirada crítica a partir de las prácticas evaluativas oficiales de los programas de la "Red de Apoyo Social".
- Revista del CLAD Reforma y Democracia [en linea]. 2009, (45), 161-186[fecha de Consulta ISSN: Marzo de 2023]. 1315-2378. Disponible en: https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=357533676007

#### Lecturas complementarias:

- MELTSNER A. (1992) La factibilidad política y el análisis de políticas, en L Aguilar, Editor (1992) La hechura de las políticas públicas. Miguel Angel Porrúa. Grupo Editoria. Mexico (chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.ucursos.cl/ingenieria/2009/2/IN74H/1/material\_docente/bajar?id\_material=263429)
- Ministerio del Medio Ambiente (2012). Guía de Evaluación Ambiental Estratégica. Capítulo Evaluación Ambiental de Alternativas
- Quim Brugué, Ricard Gomà y Joan Subirats (2005) Gobernar ciudades y territorios en la sociedad de las redes. Publicado en la Revista del CLAD Reforma y Democracia. No. 32. (Jun. 2005). Caracas
- SUBDERE. (2009) Guía Metodológica para la Formulación de Políticas Públicas Regionales. SUBDERE, Ministerio del Interior, Chile. Capítulos 4.5 y 4.6 (https://proactiva.subdere.gov.cl/handle/123456789/363)

#### 3. Módulo Modelación Sistémica para Formulación de la PP MA y CC

## Sub Módulo Bases conceptuales para el modelamiento de sistemas socio naturales para la PP

#### **Lecturas obligatorias:**

- Jiliberto R., 2022. Metodología de Modelación Sistémica Discursiva de los objetos de PP, el Caso de la PP de Adaptación al Cambio Climático. Nota Técnica Centro de Sistemas Públicos, Departamento de Ingeniería Industrial FCFM (Véase link arriba) (Capítulos: La Modelación Sistémica Discursiva como herramienta descriptiva del sistema social de gestión y EL Método de modelación sistémico discursiva)
- Jiliberto R. Giro Estructural a la PP de Medio Ambiente. Políticas Públicas para el cambio climático y el antropoceno. RIL Editores, Santiago Chile. (2022). Capítulo 6, 7, 8 y 9

Ramos-Jiliberto, R. (2021). Deja a la estructura hablar. Modelización y análisis de sistemas naturales, sociales y socio ecológicos. Santiago de Chile: Ediciones Universidad Mayor. Santiago de Chile. Capítulos 1 y 2, 3.3, 3.4, 3.5, 4, 5 y 6

## Lecturas complementarias:

- Ramos-Jiliberto R and Jiliberto Herrera R (2021a) Evaluating Social Policy Scenarios for Tourism Development of Barú Island (Colombia) Using Structural Qualitative Modeling. Ecol. Evol. 9:632067.doi: 10.3389/fevo.2021.632067 Front. extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://repositorio.uchile.cl/bitstream/h andle/2250/182018/Evaluating-Social-Policy-
  - Scenarios%20%281%29.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Ramos-Jiliberto R., Jiliberto-Herrera R. (2021b), Modelización y análisis de escenarios de intervención en sistemas socio-naturales: el caso del sistema de sustentabilidad energíaterritorio de la Región de Coquimbo (Chile). Revista de Ciencias Ambientales (Trop J Environ Sci) (Enero-Junio, 2021) Vol 55(1): 1-31. (https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7760285)
- Agencia Europea de Medio Ambiente (2000) Cloudy crystal balls. Environmental issues series No 17. (chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.pikpotsdam.de/ateam/avec/peyresq2003/talks/0918/leemans/background\_literature/eea\_e nv\_issue\_report.pdf)
- Saltelli, AndreaA. &, Giampietro, Mario M. (2016). The Fallacy of Evidence Based Policy, en Venessia A. y otros, 2016. The Rightful Place of Science: Science on the Verge. Consortium Arizona Sciences Outcomes, State for Policy University (chromeextension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://arxiv.org/pdf/1607.07398)
- Strand, Roger R. (2016). Doubt has been eliminated, en Venessia A. y otros, 2016. The Rightful Place of Science: Science on the Verge. Consortium for Sciences Policy & Outcomes. Arizona State University. (https://www.researchgate.net/publication/287096037\_Doubt\_has\_been\_eliminated)

# IDENTIFICACIÓN Y DESCRIPCIÓN DE LA COORDINACIÓN ACADÉMICO/A Y EQUIPO DOCENTE.

#### **PROFESORES PRINCIPALES**

Rodrigo Jiliberto Herrera (Coordinador Académico): Economista, MSc en Desarrollo Económico por FLACSO Ecuador, posee la Suficiencia Investigadora para la obtención del título de Doctor en Economía en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Complutense de Madrid. Profesor de políticas públicas en medio ambiente en el Departamento de Estudios Humanísticos Transversales para Ingeniería y Ciencias (ETHICS) de la Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas de la Universidad de Chile y colaborador del Centro de Sistemas Públicos del Departamento de Ingeniería Industrial de la misma Facultad. Ha sido profesor asociado de Economía de los Recursos Naturales y del Medio Ambiente de la Licenciatura en Economía de la Universidad Carlos III de Madrid, y de numerosos cursos de post-grado y estudios ambientales. Consultor Internacional Senior, experto en análisis ambiental y de sostenibilidad estratégico, formulación de políticas y economía ambiental. Ha trabajado en la formulación de políticas, planes y programas de desarrollo sustentable en España, Europa y América Latina (Chile, Colombia, República Dominicana, Panamá, Uruguay, Brasil, Salvador). Es autor de numerosos artículos y libros en su área de especialización. Sus líneas de investigación son: análisis estratégico en PP ambiental, modelación sistémica de objetos de PP, evaluación ambiental estratégica de PPs.

- Rodrigo Ramos Jiliberto: Licenciado en Biología, Universidad Católica de Valparaíso. Magíster en Ciencias Biológicas mención Ecología y Sistemática, Universidad Católica de Valparaíso. Doctor en Ciencias Naturales, Universität München, Alemania. Jefe Unidad de Biodiversidad, Centro Nacional del Medio Ambiente. Profesor Asociado, Facultad de Ciencias de la Universidad de Chile. Director del Laboratorio de Biodiversidad de CENMA, U. de Chile. Profesor titular Universidad Mayor. Miembro del Centro GEMA- Genómica, Ecología & Medio Ambiente de la Universidad Mayor. Líneas de investigación: Ecología teórica, dinámica de redes ecológicas, modelamiento matemático, ecología acuática. Autor de numerosos artículos en sus áreas de investigación.
- Paulina Vergara Saavedra: Profesora adjunta de la Facultad de Gobierno de la Universidad de Chile. Doctora en Ciencias Humanas, Políticas y del Territorio, mención Sociología, por la Universidad de Grenoble, Francia. Magíster en Políticas Públicas y Cambio Social, mención de Investigación en Ciencias de Comparadas de Gobierno, Sciences Po - Grenoble, Francia. Administradora Pública, Universidad de Chile. Es profesora asociada del Programa de Reducción de Riesgos y Desastres (CITRID) de la Universidad de Chile.

## **PROFESORES INVITADOS**

- Marcelo Ramírez Valenzuela (Coordinador Académico): Dr. en Ciencia Política por la Universidad Complutense de Madrid; Magíster en Ciencia Política, con mención en gobierno, por la Universidad de Chile, Master en Recursos Humanos por el ICADE de la Universidad Comillas de España, Profesor de Historia y Geografía por la Universidad Metropolitana, especialista en prospectiva y en desarrollo regional y local. En el sector público se ha desempeñado como Jefe de la División de Planificación Regional de MIDEPLAN y como Jefe de la Academia de Capacitación de la SUBDERE. Es actualmente profesor de la Escuela de Gobierno y Gestión Pública de la Universidad de Chile. Socio fundador y director del Consejo Chileno de Prospectiva y Estrategia. Coordinador Académico del Diplomado en Prospectiva Estratégica y Gobierno.
- Cristina Zurbriggen: Doctora en Ciencias Políticas, Universidad Eberhard-Karks, Tubingen, Alemania. Actualmente, es profesora del Instituto de Ciencia Política, Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de la República y miembro Sistema Nacional de Investigadores. Su principal interés de investigación se centra en

- abordajes innovadores en el diseño de políticas públicas para avanzar hacia transiciones sostenibles y justas. Es miembro del Consejo Académico del Instituto Sudamericano para Estudios sobre Resiliencia y Sostenibilidad, Bella Vista, Maldonado.
- Andrea Peroni Fiscarelli: Doctora en Estudios Americanos, especialidad en Estudios Sociales y Políticos, Universidad de Santiago de Chile. Socióloga Universidad Alberto Hurtado de Chile, Licenciada en Sociología Universidad Alberto Hurtado de Chile. Profesora en Historia, en la Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación, de la Universidad Nacional de La Plata (UNLP), Argentina. Magíster en Ciencias Sociales(c), del Instituto Latinoamericano de Estudios Sociales, ILADES, Chile. Tiene una experiencia de 20 años en docencia de pre y postgrado en el ámbito de la Historia, Planificación-Evaluación y Políticas Sociales, ha guiado Memorias de Título en Carreras de pregrado y postgrado (Magíster y Doctorados facultad de Ciencias Sociales, Universidad de Chile).
- Jorge de la Fuente: Magíster en Gestión y Políticas Públicas, Universidad de Chile e Ingeniero Agrónomo de la misma universidad. Consultor de diseño de programas públicos y en monitoreo y evaluación de programas y proyectos, dando servicios a la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), para ILPES/CEPAL, para el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y consultor para distintas instituciones gubernamentales de Chile y de otros países. Áreas de enseñanza: Monitoreo y Evaluación de Programas Sociales y Metodología de Marco Lógico para programas públicos.
- María Antonieta Urquieta: Doctora en Trabajo Social, Universidad Autónoma de Nuevo León, México y Directora Académica Facultad Ciencias Sociales de la Universidad de Chile. Sus líneas de investigación son Trabajo Social, Políticas Sociales, Sistemas territoriales complejos, pertenece al Núcleo I+D: Sistemas Territoriales Complejos.

\*Los contenidos, programación, sistemas de evaluación y docentes podrían sufrir modificaciones\*