

### PROGRAMA DE CURSO

/06Código	Nombre:			
IN7K9	Implementación de Políticas y Burocracias en América Latina			
Nombre en Inglés:				
Policy Implementation and Bureaucracies in Latin America				
SCT	Unidades Docentes	Horas de Cátedra Semanales	Horas Docencia Clase Auxiliar Semanales	Horas de Trabajo personal Semanal
03	05	03		5
Requisitos			Carácter del curso	
Autorización MGPP			Electivo MGPP	
Resultados de Aprendizaje				
Al término del curso el/la estudiante demuestra que comprende distintas teorías y enfoques analíticos acerca de la implementación de políticas y el trabajo de las burocracias. El/la estudiante tendrá un mapa conceptual sobre cómo entender la relación entre burocracia y políticas públicas desde diferentes perspectivas.				
Metodología Docente			Evaluación General	
El curso se organizará a partir de clases que deberán ir precedidas de actividades preparatorias por parte de los participantes del curso. Para cada reunión, los participantes deben desarrollar actividades previas que consisten en: lectura y resumen de un texto obligatorio. Los encuentros serán momentos de reflexión y síntesis de aprendizajes acumulados, además de la presentación de teorías que sustentan el conocimiento. Las reuniones diarias se llevarán a cabo de lunes a viernes.			Tendremos dos tipos de evaluaciones, 1 individual, 1 en duplas. Reseña de 5 textos: 30% (individual) Artículo final: 70% (dupla)	

### UNIDADES TEMÁTICAS

Número	Nombre de la Unidad	Duración en Semanas
1	Relaciones entre Burocracia y Política	
Contenidos	Resultados de aprendizaje de la Unidad	Referencias bibliográficas
1) Lectura: Gay, P. D. (2020). The bureaucratic vocation: state/office/ethics. New Formations, 100(100-101), 77-96.  2) Escuchar el Podcast: <a href="https://www.talkingpoliticspodcast.com/history-of-ideas-1">https://www.talkingpoliticspodcast.com/history-of-ideas-1</a> - Weber on Leadership (También disponible en el spotfy)	Comprender el concepto de burocracia y las relaciones entre burocracias y políticos	Gay, P. D. (2020). The bureaucratic vocation: state/office/ethics. New Formations, 100(100-101), 77-96.  <u>Complementar:</u>  Weber – Política como Vocación  Aberbach, J. D., Putnam, R. D., & Rockman, B. A. (1981). Bureaucrats and politicians in western democracies. Harvard university press.

		Max Weber. Parliament and Government in Germany under a New Political Order. In Political Writings.
--	--	---

Número	Nombre de la Unidad	Duración en Semanas
2	Implementación de Políticas: abordajes analíticas	
Contenidos	Resultados de aprendizaje de la Unidad	Referencias bibliográficas
1) Lectura: Barrett, S. Implementation Studies – Time for a Revival? <a href="https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1111/j.0033-3298.2004.00393.x">https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1111/j.0033-3298.2004.00393.x</a>	Comprender los distintos abordajes analíticos acerca de la implementación de políticas públicas	Barrett, S. Implementation Studies – Time for a Revival? <a href="https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1111/j.0033-3298.2004.00393.x">https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1111/j.0033-3298.2004.00393.x</a>  <u>Complementar:</u>  Sager, F., & Gofen, A. (2022). The polity of implementation: Organizational and institutional arrangements in policy implementation. Governance.  Pressman, J. L., & Wildavsky, A. (1984). Implementation: How great expectations in Washington are dashed in Oakland; Or, why it's amazing that federal programs work at all, this being a saga of the Economic Development Administration as told by two sympathetic observers who seek to build morals on a foundation (Vol. 708). Univ of California Press.  Saetren, H. (2014). Implementing the third generation research paradigm in policy implementation research: An empirical assessment. Public Policy and Administration, 29(2), 84-105.  Hill, M., & Hupe, P. (2003). The multi-layer problem in implementation research. Public Management Review, 5(4), 471-490.

Número	Nombre de la Unidad	Duración en Semanas
3	Burocracia del nivel de la calle	
Contenidos	Resultados de aprendizaje de la Unidad	Referencias bibliográficas
1) Lectura: Michael Lipsky, Street-Level Bureaucracy (Preface + Chapter 1)	Comprender el concepto de burocracia del nivel de	Michael Lipsky, Street-Level Bureaucracy (Preface + Chapter 1)

	la calle y sus conceptos analíticos	<p><u>Complementar:</u></p> <p>Brodkin, Evelyn Z. 2012. "Reflections on Street-Level Bureaucracy: Past, Present, and Future" xx (December):1–10. <a href="https://doi.org/10.1111/j.1540-6210.2012.02657.x">https://doi.org/10.1111/j.1540-6210.2012.02657.x</a>.Book.</p> <p>Hupe, Peter, and Michael Hill. 2007. "Street-Level Bureaucracy and Public Accountability." <i>Public Administration</i> 85 (2):279–99. <a href="https://doi.org/10.1111/j.1467-9299.2007.00650.x">https://doi.org/10.1111/j.1467-9299.2007.00650.x</a>.</p> <p>Tummers, Lars. 2017. "The Relationship between Coping and Job Performance." <i>Journal of Public Administration Research and Theory</i> 27 (1):150–62. <a href="https://doi.org/10.1093/jopart/muw058">https://doi.org/10.1093/jopart/muw058</a>.</p>
--	-------------------------------------	--

Número	Nombre de la Unidad	Duración en Semanas
4	Burocracia de nivel intermedio y capacidades estatales	
Contenidos	Resultados de aprendizaje de la Unidad	Referencias bibliográficas
<p>1) Lectura: Mid-Level Bureaucrats (Chapter 1 + Conclusion)</p> <p><a href="https://repositorio.enap.gov.br/bitstream/1/2552/1/Livro_Middle-level%20Bureaucrats_profile%20trajectory%20and%20performance.pdf">https://repositorio.enap.gov.br/bitstream/1/2552/1/Livro_Middle-level%20Bureaucrats_profile%20trajectory%20and%20performance.pdf</a></p>	<p>Comprender el concepto de burocracia del nivel intermedio y como analizarlos</p>	<p><u>Complementar:</u></p> <p>Michael Lipsky, Street-Level Bureaucracy (Chapter 14)</p> <p>Gassner, D., &amp; Gofen, A. (2018). Street-level management: A clientele-agent perspective on implementation. <i>Journal of Public Administration Research and Theory</i>, 28(4), 551-568.</p> <p>Cavalcante, P. L., Lotta, G. S., &amp; Yamada, E. M. K. (2018). The mid-level bureaucrats' performance: determinants of their activities and work relationships. <i>Cadernos EBAPE. BR</i>, 16, 14-34.</p>

Número	Nombre de la Unidad	Duración en Semanas
5	Implementación de políticas y desigualdades	
Contenidos	Resultados de aprendizaje de la Unidad	Referencias bibliográficas
1) Lectura: Introducción del libro Implementando Desigualdades (Roberto Pires, org)	Comprender como la implementación de políticas puede generar o reproducir desigualdades sociales	<p>Pires, Roberto. Implementando Desigualdades. IPEA, 2019.</p> <p><u>Complementar:</u></p> <p>Maynard-Moody, Steven, and Michael Musheno. 2012. "Social Equities and Inequities in Practice: Street-Level Workers as Agents and Pragmatists." <i>Public Administration Review</i> 72 (SUPPL.1):16–23. <a href="https://doi.org/10.1111/j.1540-6210.2012.02633.x">https://doi.org/10.1111/j.1540-6210.2012.02633.x</a>.</p> <p>Brodkin, Evelyn Z., and Malay Majmundar. 2010. "Administrative Exclusion: Organizations and the Hidden Costs of Welfare Claiming." <i>Journal of Public Administration Research and Theory</i> 20 (4):827–48. <a href="https://doi.org/10.1093/jopart/mup046">https://doi.org/10.1093/jopart/mup046</a>.</p> <p>Dubois, Vincent. 2013. "Institutional Order , Interaction Order and Social Order : Administering," no. Umr 7363:1–19.</p>

#### Bibliografía General

- Brodkin, Evelyn Z. 2012. "Reflections on Street-Level Bureaucracy: Past, Present, and Future" xx (December):1–10. <https://doi.org/10.1111/j.1540-6210.2012.02657.x>.Book.
- Brodkin, Evelyn Z., and Malay Majmundar. 2010. "Administrative Exclusion: Organizations and the Hidden Costs of Welfare Claiming." *Journal of Public Administration Research and Theory* 20 (4):827–48. <https://doi.org/10.1093/jopart/mup046>.
- Dubois, Vincent. 2013. "Institutional Order , Interaction Order and Social Order : Administering," no. Umr 7363:1–19.
- Hupe, Peter, and Michael Hill. 2007. "Street-Level Bureaucracy and Public Accountability." *Public Administration* 85 (2):279–99. <https://doi.org/10.1111/j.1467-9299.2007.00650.x>.
- Lipsky, 2019. Burocracia de Nivel de Rúa. ENAP, 2019.
- Maynard-Moody, Steven, and Michael Musheno. 2012. "Social Equities and Inequities in Practice: Street-Level Workers as Agents and Pragmatists." *Public Administration Review* 72 (SUPPL.1):16–23. <https://doi.org/10.1111/j.1540-6210.2012.02633.x>.
- Tummers, Lars. 2017. "The Relationship between Coping and Job Performance." *Journal of Public Administration Research and Theory* 27 (1):150–62. <https://doi.org/10.1093/jopart/muw058>.