

PROGRAMA DE CURSO

Código	Nombre			
IN7G9	GESTIÓN ESTRATÉGICA DEL PRESUPUESTO PÚBLICO			
Nombre en Inglés				
Strategic Management of Public Budget				
SCT	Unidades Docentes	Horas de Cátedra	Horas Docencia Auxiliar	Horas de Trabajo Personal
3	5	3	0	2
Requisitos			Carácter del Curso	
			Electivo del Magíster en Gestión y Política Pública	
Resultados de Aprendizaje				
<p>El estudiante, al término del curso demuestra que:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Comprende el rol del presupuesto público como una herramienta estratégica de gestión de las instituciones del Estado y de la implementación de las políticas públicas. 2. Identifica y reconoce las principales funciones, técnicas de análisis y limitaciones que tiene la gestión presupuestaria. 3. Analiza y aplica los nuevos conceptos estratégicos, mediante el estudio de casos y en los talleres estratégicos, examinando las distintas variables y su impacto en el mediano y largo plazo. 				

Metodología Docente	Evaluación General
<p>La metodología docente será participativa, mediante clases expositivas, tareas grupales, talleres estratégicos y revisión de casos reales sobre gestión presupuestaria.</p> <p>Asimismo, se dispondrán de lecturas y videos en U-cursos, de las materias a ver en clases para fomentar la discusión y participación de los estudiantes.</p>	<p>Las evaluaciones del curso serán la siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lecturas (2) – 60% • Trabajo Grupal (1) – 40%

UNIDADES TEMÁTICAS

Número	Nombre de la Unidad	Duración en Semanas
1	PRESUPUESTO: ROLES, OBJETIVOS Y FUNCIONES	2
Contenidos	Resultados de Aprendizajes de la Unidad	Referencias a la Bibliografía
1. Introducción al Presupuesto Público 2. Gobernabilidad Fiscal	Al término de esta unidad el estudiante demuestra que: <ul style="list-style-type: none"> • Reconoce los roles, objetivos, funciones y etapas del ciclo presupuestario. • Identifica y aplica las reglas de gobernabilidad fiscal, en particular la estabilidad y sostenibilidad. 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Role of the legislature in budget processes.</i> • Presupuesto para el Desarrollo en América Latina. Capítulo 2, Páginas 31-50 y Capítulo 3, Páginas 79-94 y 106-114. • Propuesta para Perfeccionar la Regla Fiscal. Informe Final.

Número	Nombre de la Unidad	Duración en Semanas
2	ANÁLISIS Y GESTIÓN PRESUPUESTARIA	2
Contenidos	Resultados de Aprendizajes de la Unidad	Referencias a la Bibliografía
3. Análisis de Partidas Presupuestarias 4. Transparencia Presupuestaria y Rendición de Cuentas 5. Fallas de la Gestión Presupuestaria	Al término de esta unidad el estudiante demuestra que: <ul style="list-style-type: none"> • Identifica las técnicas de análisis para elaborar y evaluar una partida presupuestaria. • Reconoce la importancia de la transparencia presupuestaria y las limitaciones del presupuesto público, como parte del contexto de la gestión presupuestaria del Estado. 	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de Finanzas Públicas del Proyecto de Ley de Presupuestos 2017. • Quienes deciden el presupuesto. La economía política del proceso presupuestario

		<p>en América Latina. Capítulo 1.</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Best Practices for Budget Transparency.</i> Páginas 128-137. • <i>Presupuesto para el Desarrollo en América Latina.</i> Capítulo 2, Páginas 50-61.
--	--	--

Número	Nombre de la Unidad	Duración en Semanas
3	INVERSIÓN, TECNOLOGÍAS Y PERSONAL EN LA GESTIÓN PRESUPUESTARIA	1
Contenidos	Resultados de Aprendizajes de la Unidad	Referencias a la Bibliografía
<p>6. Gestión Presupuestaria del Personal</p> <p>7. Inversión y Tecnologías en el Presupuesto Público</p>	<p>Al término de esta unidad el estudiante demuestra que:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reconoce la importancia de los ítems de personal, inversión y tecnologías en la gestión presupuestaria y en la importancia de la implementación de las políticas públicas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Estadísticas de Recursos Humanos del Sector Público 2006-2015. • <i>Digital Government in Chile: Strengthening the Institutional and Governance Framework.</i> • <i>Improving Public Sector Efficiency: Challenges and Opportunities.</i>

Bibliografía General

Bibliografía obligatoria:

- Curristine, T., Lonti, Z., Joumard, I. **Improving Public Sector Efficiency: Challenges and Opportunities**. *OECD Journal on Budgeting*, Volumen N°7, 2007.
- Corbo, V., Caballero, R., Marcel, M., Rosende, F., Schmidt-Hebbel, K., Vergara, R., Vial Ruiz-Tagle, J. **Propuesta para Perfeccionar la Regla Fiscal. Informe Final**. Comité Asesor para el Diseño De una Política Fiscal de Balance Estructural de Segunda Generación para Chile, 2011.
- DIPRES. **Estadísticas de Recursos Humanos del Sector Público 2006-2015**. Publicación de la Dirección de Presupuestos del Ministerio de Hacienda, 2016.
- DIPRES. **Informe de Finanzas Públicas del Proyecto de Ley de Presupuestos del Sector Público 2017**, Publicación de la Dirección de Presupuestos del Ministerio de Hacienda, 2016.
- Hallerberg, M., Scartascini, C., Stein, E. (Editores). **Quienes deciden el presupuesto. La economía política del proceso presupuestario en América Latina**. Banco Interamericano de Desarrollo (BID), 2009.
 - Capítulo 1: Un nuevo marco de análisis para el estudio del proceso presupuestario
- Lienert, I. **Role of the legislature in budget processes**. Fondo Monetario Internacional (FMI), 2010.
- Marcel, M., Guzmán, M., Sangines, M. **Presupuesto para el Desarrollo en América Latina**. Banco Interamericano de Desarrollo (BID), 2014.
 - Capítulo 2: Los presupuestos
 - Capítulo 3: La presupuestación en América Latina
- OECD. **Best Practices for Budget Transparency**. *OECD Journal on Budgeting*, Volumen N°3, 2002.
- OECD. **Digital Government in Chile: Strengthening the Institutional and Governance Framework**, *OECD Digital Government Studies*, OECD Publishing, Paris, 2016.

Bibliografía complementaria:

- Arellano, J.P. **Del Déficit al Superávit fiscal: Razones para una Transformación Estructural en Chile**. *Revista Estudios Públicos*, 2005.
- Gazmuri, J. **Experiencias de oficinas técnicas de presupuesto en el Poder Legislativo de países latinoamericanos**. Banco Interamericano de Desarrollo (BID), 2012.
- Marcel, M. **Structural Fiscal Balances: Methodological, Conceptual and Practical Alternatives**. Banco Interamericano de Desarrollo (BID), 2013.
- Portales, C. **Estudio sobre Estatuto Administrativo, Remuneraciones y Calificaciones en el Personal del Gobierno Central de Chile**. Consorcio para la Reforma del Estado, 2009.
- Robinson, M. **Manual sobre la Elaboración del Presupuestos Basado en Resultados**. Centro Regional de Aprendizajes sobre Evaluación y Resultados (CLEAR), 2014.

Bibliografía General

- Shaw, T. *Performance budgeting practices and procedures. OECD Journal on Budgeting*, Volumen N°3, 2015.