

*PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN SOCIAL*

**PROF. Nicolás López Cuevas**

<b>1. Nombre de la actividad curricular: PLANIFICACIÓN Y GESTION SOCIAL</b>	
<b>2. Unidad Académica: Trabajo Social</b>	
<b>3. Horas de trabajo presencial y no presencial</b>	9 hrs (3 presenciales + 6 no presenciales)
<b>4. Tipo de créditos</b>	SCT
<b>5. Número de créditos SCT - Chile</b>	5 SCT
<b>6. Objetivo general del curso</b>	
<p>El curso requiere la reflexión y el conocer de los estudiantes en las distintas materias concernientes a la Planificación y Gestión Social, principalmente en los esquemas conceptuales de estos y el rol del planificador y “gestor social” en el desarrollo y ejecución de estos planes y Políticas.</p> <p>Como Propósito fundamental es generar una visión crítica de la planificación y gestión en programas y políticas sociales, para el ejercicio profesional en el marco de instituciones públicas y privadas, que trabajan desde diversas problemáticas sociales y a distintas escalas de intervención. Entrega herramientas para la planificación, gestión y control de proyectos sociales específicos, intencionado los aprendizajes a través de la revisión de casos y el análisis de las prácticas del mismo desarrollo de las políticas públicas.</p>	
<b>8. Competencias a las que contribuye el curso</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar y aplicar los conceptos y componentes básicos para la planificación y gestión social.</li> <li>• Describe y Explica el comportamiento de las políticas públicas, en función de la planificación y gestión social.</li> <li>• Aplica herramientas e indicadores para el diseño y ejecución de la gestión social.</li> <li>• Realización del desarrollo integral de un diseño de Planificación Social.</li> <li>• Reconocer la importancia del Territorio.</li> <li>• Entrega conductas éticas y de responsabilidad en el trabajo individual y en grupo</li> <li>• Respeta opiniones y planteamientos de los demás.</li> </ul>	
<b>9. Resultados de Aprendizaje Esperado</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Observar y analizar el desarrollo de las políticas públicas, en relación a la planificación y gestión social.</li> <li>• Analizar la importancia del “Territorio” en la planificación social y en las políticas sociales.</li> <li>• Reconocer el desarrollo integral de un proyecto de Planificación social.</li> </ul>	

- Reconocer las herramientas y función de la Gestión Social.

## 10. Saberes/ Contenidos de la Asignatura

### Modulo 1. Planificación social

- I. Racionalidad en el hacer de las políticas sociales.
- II. Planificación social: elementos conceptuales y esquemas de desarrollo.
- III. Enfoques en planificación social: planificación normativa, participativa, estratégica y enfoque de marco lógico.

### Modulo 2. Implementación de la planificación social. Gestión Social.

- I. Planificación, planeación y programación
- II. Las 'lógicas' de la gestión social y el gestor en las políticas sociales.
- III. Articulación de actores sociales y contexto.

### Modulo 3. Territorio y Herramientas para la planificación y gestión.

- I. La importancia del territorio como unidad de Planificación y gestión.
- II. Herramientas para el diseño del Plan y Gestión

## 11. Metodología

La asignatura desarrollará a través de un sistema de clase taller, incentivando la participación y expresión de las inquietudes de los/as estudiantes en torno a los textos y temáticas que se abordan en los distintos contenidos considerados.

En tal sentido, se privilegia una metodología teórico-práctica en relación al tratamiento de los contenidos, por ello se utilizará la clase expositiva, el análisis bibliográfico, la revisión de casos que se podrá hacer a través de invitados que ilustrarán con experiencias los temas abordados en las distintas unidades, además de los casos prácticos que podrán aportar los estudiantes.

## 12. Evaluación

Durante el transcurso de la asignatura se realizarán dos evaluaciones parciales en sala que consisten en pruebas escritas cuya ponderación es de un 30 % cada una.

La tercera evaluación consistirá en la elaboración de un trabajo taller (3 a 4 personas) cuya ponderación será de un 40%, el cual durará al menos 11 semanas de desarrollo y finalizará con una exposición grupal, incorporando de forma práctica todos los elementos y herramientas desarrolladas en el curso.

El promedio de notas del semestre tiene una ponderación del 60% y el examen 40%  
La nota de aprobación del curso es 4.0 (cuatro punto cero). Se eximirán del examen quienes obtengan un promedio igual o superior a 5.5 (cinco punto cinco).

## 13. Requisitos de aprobación.

Para rendir examen de primera instancia serán requisitos:

- Asistencia mínima de 50%
- Promedio de notas del semestre igual o mayor a 3.5

Quienes no cumplan con los requisitos para presentarse al examen de primera instancia tendrán derecho a rendir examen de segunda oportunidad.

#### 14. Palabras Clave

Planificación social, gestión social, programación social, políticas sociales.

#### 15. Bibliografía obligatoria y complementaria por clase

##### 15. Bibliografía Obligatoria

Arraigada, Irma, Francisca Miranda y Thaís Pávez. Lineamientos de acción para el diseño de programas de superación de la pobreza desde el enfoque del capital social. Guía conceptual y metodológica, (LC/L.2179-P/E).

Nirenberg, O, Brawerman, J, Ruiz V. La lógica de la programación en la formulación de proyectos, Programación y Evaluación de Proyectos Sociales: Aportes para la racionalidad y la transparencia, Cáp. 1: La programación social. Cap 2, La lógica de la programación en la formulación de proyectos. Editorial Pados SAICF, 1° edición, Bs. As. 2003.

*Cunill, N. (2014). La intersectorialidad en las nuevas políticas sociales Un acercamiento analítico-conceptual. En "La intersectorialidad y sus modelos en las políticas sociales: El caso del Sistema Intersectorial de Protección Social en Chile", CONICYT, Chile*

Huertas Franco: Planificar para gobernar: el método PES, entrevista a Carlos Matus. Universidad Nacional de Matanzas, Buenos Aires 2006.

KLIKSBURG Bernando (2005), *Hacia una Gerencia Social eficiente. Algunas cuestiones claves 1 y 2*, Revista Electrónica Latinoamericana de Desarrollo Sustentable

Ministerio de Desarrollo Social. Atlas de Acción Social, Áreas prioritarias para para 75 comunas del país. Año 2017.

##### 16. Bibliografía Complementaria

CEPAL, (2016). Comisión Económica para América Latina y el Caribe. La matriz de la desigualdad social en América Latina. Disponible en: <https://www.cepal.org/es/publicaciones/40668la-matriz-la-desigualdad-social-america-latina>.

ARENAS ALBERTO, BERNER HEIDI (2009) Presupuesto por Resultados y la Consolidación del Sistema de Evaluación y Control de Gestión del Gobierno Central, División Control de Gestión.

[http://www.dipres.cl/572/articles-60578\\_doc\\_pdf.pdf](http://www.dipres.cl/572/articles-60578_doc_pdf.pdf)

RETOLAZA EGUREN, I. (2010) "Teoría del Cambio. Un enfoque De pensamiento - acción para navegar en la complejidad de los procesos de cambio social", editado por Hivos (Instituto Humanista de Cooperación al Desarrollo) y PNUD. (disponible versión electrónica).

MOKATE, K. M. (2001) "Eficacia, eficiencia, equidad y sostenibilidad: ¿qué queremos decir? ", Serie Documentos de Trabajo del INDES, Nº I - 24, Washington, D.C. (disponible versión electrónica).

González Andrada A. "Planificación Organización y Proyecto. Programación y gestión social estratégica de proyectos sindicales y sociales". Ediciones del Incasur. Buenos Aires 1999. Capítulos 6 7 y 8.

Matus, Carlos, Estrategia y plan. Los supuestos básicos de la concepción interna de la planificación. Cap. 2º, Siglo XXI Editores, 1981

GARCÍA LÓPEZ, R. y GARCÍA MORENO, M. (2010) "La Gestión Para Resultados En el Desarrollo. Avances Y desafíos En América Latina y el Caribe, Banco Interamericano De Desarrollo (disponible versión electrónica).

RIMISP, Yglesias, C. d., & Universidad Iberoamericana,(2016). Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural (RIMISP), Centro de Estudios Espinosa Yglesias; Universidad Iberoamericana. Trampas Territoriales de Pobreza Desigualdad.

## PLAN DE TRABAJO

<b>Fecha de Clase</b>	<b>Descripción</b>
Jueves 22 de agosto	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Diagnóstico, expectativas y presentación del programa.</li> <li>2. Políticas públicas y Planificación Social. Racionalidad en el hacer de las políticas sociales.</li> </ol>
Jueves 29 de agosto	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Planificación y Gestión en la Intervención Social. Una aproximación conceptual.</li> <li>2. Antecedentes de la Planificación en A.L.</li> <li>3. Enfoques de Planificación (Normativa, Situacional, Estratégica, Participativa)</li> </ol>
Jueves 5 de Septiembre	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Proyectos Sociales de Intervención. Etapas de un proyecto.</li> <li>2. Planificación Estratégica Situacional</li> </ol>
Jueves 12 de Septiembre Octubre	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gestor social en el diseño, planificación y ejecución.</li> <li>2. Caso práctico 1: Invitado(a)/Planificación y gestión en el sector público.</li> </ol>
Jueves 26 de Septiembre	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Creación de valor Público.</li> <li>2. Prueba N° 1.</li> </ol>
Jueves 3 de Octubre	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Implementación de la Planificación Social</li> <li>2. Articulación de actores sociales (individuales e institucionales)</li> </ol>
Jueves 10 de Octubre	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Política social, Universalismo v/s Focalización.</li> <li>2. Caso práctico 2: Historia de los instrumentos de estratificación y focalización en Chile.</li> </ol>
Jueves 17 de Octubre	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Herramientas, Métodos y Técnicas de Planificación y Gestión social.</li> </ol>
Jueves 24 de Octubre	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Control de Gestión, seguimiento y Cuadro de mandos.</li> </ol>
Miércoles 30 de Octubre	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Prueba N° 2</li> </ol>
Jueves 7 de Noviembre	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. La trampa del Promedio y la Importancia del Territorio.</li> </ol>
Jueves 14 de Noviembre	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Planificación Territorial</li> <li>2. Realización de pruebas pendientes</li> <li>3. Dudas y tutorías para Presentación trabajo</li> </ol>
Jueves 21 de Noviembre	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Presentación de Casos de estudios de los estudiantes.</li> </ol>
Jueves 28 de Noviembre	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Caso práctico 3: Caso de estudio en el proceso de Planificación y gestión en el Registro Social de Hogares y Atlas Social.</li> </ol>