# PROGRAMA 2020 GESTIÓN Y PRODUCCIÓN TEATRAL

### Management and theatre production

Créditos: 3.0 Módulos: 02

Unidad: Departamento de Teatro

Carácter: Mínimo

Disciplina: Diseño Teatral

Profesores: Pablo Cisternas (pablo.cisternas@uc.cl)

Juan Pablo Klenner (jpklenner@ug.uchile.cl)

Sala: <a href="https://zoom.us/j/757527783">https://zoom.us/j/757527783</a>

#### **DESCRIPCIÓN**

El curso *Gestión y producción teatral*, se aproxima en las principales problemáticas y metodologías asociadas al ámbito de la gestión y producción, enfocadas particularmente al ámbito del diseño teatral en el contexto local y algunas aproximaciones al ámbito internacional.

El curso, en tanto formato de taller teórico y práctico, aborda dos ejes principales. Por un lado, reflexionar en torno a las políticas culturales y el marco regulatorio desde el cual se sostiene la creación artística nacional. En segundo punto, busca alfabetizar a las y los estudiantes en el levantamiento y formulación de proyectos en el contexto de las artes escénicas en Chile, mapeando fuentes de financiamiento en el contexto cultural y en otras potenciales esferas de mecenazgo, a la vez de estimular el análisis crítico frente al ámbito de la autogestión y producción artística en Chile.

#### **II OBJETIVOS Y COMPETENCIAS**

## General

- Impulsar una reflexión crítica acerca de la institucionalidad cultural local, los mecanismos de financiamiento existentes; con énfasis en las principales problemáticas y desafíos que estos conllevan en el momento actual.
- Integrar herramientas para el diseño, elaboración y puesta en marcha de proyectos de creación y/o producción de carácter interdisciplinario, con especial énfasis en los roles de creación que poseen los profesionales del diseño teatral.

# **Específicos**

- 1. Situar la creación, gestión y producción artística nacional en el contexto de la institucionalidad cultural vigente, revisando conceptualizaciones pertinentes al campo y mapeando los diferentes agentes que componen el ecosistema teatral.
- 2. Entregar herramientas de gestión de proyectos culturales, capacitando al estudiante a auto gestionar sus propios procesos creativos de manera interdisciplinar y/o colectiva, a partir del desarrollo de habilidades en la formulación de proyectos (construcción de objetivos, fundamentación, descripción, presupuesto, cronograma de actividades), y entrega de nociones asociadas al marketing cultural, formación de audiencias y mediación artístico cultural.
- 3. Adquirir competencias para la producción de proyectos en el ámbito de las artes escénicas, mediante la revisión de experiencias interdisciplinares y la aplicación práctica, permitiendo una reflexión sobre las dificultades y potencialidades de diversas decisiones.

#### Competencias a desarrollar

- Realizar su quehacer con un sentido ético profesional, asumiéndolo con compromiso ante la comunidad y responsabilidad social.
- Definir planes de trabajo considerando las características del proyecto de diseño, del contexto en que está inserto y del equipo a cargo de su implementación.
- Reconocer y asumir roles específicos dentro de equipos de trabajo de diversa naturaleza (creativos, de realización, otros)
- Sistematizar información, conocimientos y experiencias propias y del equipo de trabajo para la organización, implementación y ajustes de las propuestas de diseño en cuyo desarrollo participa.
- Participar del desarrollo de proyectos artísticos en sus diversas etapas (elaboración de proyectos, implementación, evaluación), aportando su saber disciplinar.
- Proponer ajustes a la propuesta de diseño escénico, considerando su desarrollo y la retroalimentación brindada por el equipo.
- Incorporar técnicas de realización, recursos tecnológicos y la normativa de seguridad pertinente, en el proceso de materialización de un diseño y / ò una puesta en escena.
- Elaborar ajustes a los elementos de diseño, durante el proceso de puesta en escena a través del monitoreo sistemático del proceso de realización.

# PROPUESTA DE CONTENIDOS (CONTINGENCIA - 2020)

PRIMERA FASE DEL CURSO			
CLASE	Fecha	TEMA	ACTIVIDAD
1	3/09	Presentación del curso	Introducción conceptual del curso     Diferencias de gestión y producción     Planificación de actividades del curso, acuerdos, intereses
2	10/09	Seminario Centro GAM	Ver mesa
SIN CLASES	17/09	Semana de vacaciones	
SIN CLASES	24/09	Semana de exámenes prácticos I semestre	
SIN CLASES	1/09	Semana de vacaciones	
3	8/10	Políticas culturales Organización y Administración de proyectos	<ul> <li>Políticas culturales</li> <li>Ideas de proyectos a desarrollar</li> <li>Herramientas de planificación</li> <li>Revisión de estado de los proyectos</li> </ul>
4	15/10	Políticas sectoriales	<ul> <li>Propiedad intelectual</li> <li>Relaciones contractuales</li> <li>Revisión de estado de los proyectos</li> </ul>
SIN CLASES	22/10		
5	29/10	Diagnóstico aplicado a la formulación de proyectos	Análisis de proyectos F.O.D.A.     ENCARGO (25%): ensayo políticas culturales
6	5/11	Economía y arte	Conceptos     Roles en la cadena de producción     Revisión de estado de los proyectos     ENCARGO (15%): avance 1 de proyecto
7	12/11	Financiamiento y presupuesto	<ul> <li>Ley de Baumol y los desafíos en el desarrollo sectorial.</li> <li>Elaboración y control de presupuestos en teatro.</li> <li>Financiamiento público y privado</li> <li>Financiamiento en cultura.</li> <li>Revisión de estado de los proyectos</li> </ul>
8	19/11	Audiencias Públicos	<ul> <li>Estudios de públicos y recepción</li> <li>Segmentación de públicos</li> <li>Concepto de formación de audiencias</li> <li>ENCARGO (25%): avance 2 de proyecto</li> </ul>
9	26/11	Marketing cultural	Componentes del Marketing cultural     Comunicación estratégica     Promoción y difusión     Revisión de estado de los proyectos
10	3/12	Formación de audiencias	Mediación cultural     Comunidades y territorios     Revisión de estado de los proyectos
11	10/12	Evaluación de proyectos	Evaluación de proyectos culturales     Actividad en clases de evaluación
SIN CLASES	17/12	ENCARGO FINAL (35%)	
SIN CLASES	24/12	Semana oficial de exámenes teóricos	

### **BIBLIOGRAFÍA**

- Antoine, C. (2005) *Mecenazgo y Patrocinio Cultural*. Santiago: RIL Editores.
- Art Price. <a href="http://www.artprice.com/artmarketinsight/reports">http://www.artprice.com/artmarketinsight/reports</a>
- Asimétrica: Conectando audiencias. <a href="http://asimetrica.org/conectando-audiencias-revista/">http://asimetrica.org/conectando-audiencias-revista/</a>
- Ballart, J.; I Tresserras, J. (2005) Gestión del patrimonio cultural. Barcelona, Editorial Ariel.
- Balme, Ch. (2013). Espectadores y públicos. Introducción a los estudios teatrales.
- Baumol, W. y W. Bowen. (1966) *Performing arts- the economic dilemma. A study of problems common to theater, opera, music and dance*. New York: Twentieth Century Fund.
- Brown, A. & Ratzkin, R. (2016) Implica a tu público.
- Byrnes, William. Management and the arts. Burlington, Focal Press, 2003.
- Cisternas, P., P. López & I. Sierralta. (2012) *Gestión de compañías teatrales: diagnóstico y desafíos*. Proteatro Chile.
- Colbert, F. y M. Cuadrado. (2007) *Marketing de las Artes y de la Cultura*. Barcelona: Ariel Patrimonio S.A.
- CNCA. (2005) "Chile Quiere Más Cultura: definiciones de política cultural 2005–2010".
   <a href="http://www.sicsur.org/archivos/documentos/Chile\_2005\_2010.pdf">http://www.sicsur.org/archivos/documentos/Chile\_2005\_2010.pdf</a>
- CNCA (2012). *Cultura y economía I. Reflexión y debate*. <a href="http://www.cultura.gob.cl/wpcontent/uploads/2012/12/cultura-y-economia1.pdf">http://www.cultura.gob.cl/wpcontent/uploads/2012/12/cultura-y-economia1.pdf</a>
- CNCA (2014) Mapeo de las industrias creativas en Chile. Caracterización y dimensionamiento. <a href="http://www.cultura.gob.cl/wp-content/uploads/2014/01/mapeo">http://www.cultura.gob.cl/wp-content/uploads/2014/01/mapeo</a> industrias creativas.pdf
- CNCA (2016). Actualización del impacto económico del sector creativo en Chile.
- Frey, B. (2000). La economía del arte. Colección estudios económicos, La Caixa, 18.
- Graw, Isabel (2013) ¿Cuánto vale el arte? Mercado, especulación y cultura de la celebridad.
   Buenos Aires: Mardulce.
- Lessig, Lawrence (2005). "Capítulo 1: creadores, parémonos un instante" en Cultura libre, cómo los grandes medios usan la tecnología y las leyes para encerrar la cultura y controlar la creatividad. LOM. Descargable en:
  - https://www.derechosdigitales.org/culturalibre/cultura\_libre.pdf
- López, P. Cisternas, P. & I. Sierralta. (2013) "Públicos y Consumidores: Desafíos para las compañías de Teatro en Chile". Revista Apuntes de Teatro № 137.
- Mensaje de la presidenta de la república Michel Bachelet con el que se inicia proyecto de ley sobre fomento a las artes escénicas. "Antecedentes, contenidos y descripción de proyecto".
  - https://www.camara.cl/pley/pdfpley.aspx?prmID=11717&prmTIPO=INICIATIVA
- MINCAP (2018) Política nacional de artes escénicas 2017 2022. <a href="http://www.cultura.gob.cl/politicas-culturales/wp-content/uploads/sites/2/2017/08/politica\_aaee.pdf">http://www.cultura.gob.cl/politicas-culturales/wp-content/uploads/sites/2/2017/08/politica\_aaee.pdf</a>
- Navarro, Arturo. (2006) *Cultura, ¿Quién paga? Gestión, infraestructura y audiencias en el modelo de desarrollo cultural.* Santiago, Ril Editores.
- Olmos, Héctor. (2004) El gestor cultural: ideas y experiencias para su capacitación.
   Editorial Ciclus.
- Silva, M. y A. Vera. (2010) *Proyectos en Artes y Cultura. Criterios y estrategias para su formulación*. Santiago: Ediciones UC.
- Throsby, D. (2008) *Economía y Cultura*. México: Editorial Gestión Cultural.

 UNESCO. (2005). Formación en gestión cultural y políticas culturales, directorio iberoamericano de centros de formación, América Latina, Caribe, España y Portugal. <a href="http://unesdoc.unesco.org/images/0013/001386/138686s.pdf">http://unesdoc.unesco.org/images/0013/001386/138686s.pdf</a>